

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ & QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**MA VĂN HUY**

**QUẢN LÝ NỢ THUẾ TRÊN ĐỊA BÀN  
TỈNH BẮC KẠN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG  
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2020**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ & QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**MA VĂN HUY**

**QUẢN LÝ NỢ THUẾ TRÊN ĐỊA BÀN  
TỈNH BẮC KẠN**

**Ngành: Quản lý kinh tế**

**Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. Nguyễn Thị Thu Hà**

**THÁI NGUYÊN - 2020**

## LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu của bản thân và không sao chép các công trình nghiên cứu của người khác để làm sản phẩm của riêng mình. Các số liệu có nguồn gốc rõ ràng, tuân thủ đúng nguyên tắc và kết quả trình bày trong luận văn được thu thập trong quá trình nghiên cứu là trung thực chưa từng được ai công bố trước đây. Tác giả hoàn toàn chịu trách nhiệm về tính xác thực và nguyên bản của luận văn.

*Thái Nguyên, ngày tháng năm 2020*

**Học viên**

**Ma Văn Huy**

## LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn này, trước tiên tôi xin chân thành cảm ơn Ban Giám hiệu Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh Thái Nguyên, các thầy cô giáo đã trực tiếp truyền thụ, trang bị cho tôi những kiến thức cơ bản và những định hướng đúng đắn trong học tập và tu dưỡng đạo đức, tạo tiền đề tốt để tôi học tập và nghiên cứu.

Đặc biệt, tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới TS. Nguyễn Thị Thu Hà đã dành nhiều thời gian và tâm huyết, tận tình hướng dẫn chỉ bảo cho tôi trong suốt quá trình nghiên cứu và thực hiện đề tài.

Tôi xin chân thành cảm ơn Ban lãnh đạo và cán bộ nhân viên Cục Thuế tỉnh Bắc Kạn, Sở Tài nguyên và Môi trường tỉnh Bắc Kạn đã cung cấp những thông tin cần thiết và giúp đỡ tôi trong quá trình nghiên cứu và thực hiện đề tài.

Cuối cùng, tôi xin chân thành cảm ơn gia đình, người thân và bạn bè đã quan tâm giúp đỡ, động viên và tạo điều kiện cho tôi trong học tập, tiến hành nghiên cứu và hoàn thành đề tài này.

*Xin chân thành cảm ơn!*

*Thái Nguyên, ngày tháng năm 2020*

**Học viên**

**Ma Văn Huy**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN .....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CÁC CỤM TỪ VIẾT TẮT .....	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC SƠ ĐỒ VÀ BIỂU ĐỒ .....	viii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Đóng góp của luận văn.....	3
5. Kết cấu của đề tài .....	3
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ NỢ THUẾ</b> .....	<b>4</b>
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý nợ thuế.....	4
1.1.1. Tổng quan về thuế .....	4
1.1.2. Tổng quan về nợ thuế.....	7
1.1.3. Công tác quản lý nợ thuế .....	14
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý nợ thuế .....	25
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý nợ thuế của một số địa phương trong nước .....	25
1.2.2. Bài học kinh nghiệm đối với tỉnh Bắc Kạn.....	28
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU</b> .....	<b>30</b>
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	30
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	30
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu.....	30
2.2.2. Phương pháp tổng hợp, xử lý số liệu .....	34

2.2.3. Phương pháp phân tích số liệu .....	35
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu .....	36
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ NỢ THUẾ TRÊN ĐỊA BÀN</b>	
<b>TỈNH BẮC KẠN .....</b>	<b>37</b>
3.1. Giới thiệu chung về tỉnh Bắc Kạn.....	37
3.1.1. Điều kiện tự nhiên .....	37
3.1.2. Đặc điểm kinh tế - xã hội .....	41
3.1.3. Đánh giá chung về tỉnh Bắc Kạn .....	45
3.2. Thực trạng quản lý nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn .....	46
3.2.1. Tổ chức bộ máy quản lý nợ thuế.....	46
3.2.2. Tình hình nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn .....	50
3.2.3. Công tác quản lý nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn.....	58
3.3. Thực trạng đánh giá của các đối tượng khảo sát đối với công tác quản lý nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn.....	70
3.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý nợ thuế.....	74
<b>3.5. Đánh giá chung về công tác quản lý nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn.....</b>	<b>76</b>
3.5.1. Những kết quả đạt được .....	76
3.5.2. Hạn chế và nguyên nhân của hạn chế .....	77
<b>Chương 4: MỘT SỐ GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ NỢ THUẾ TRÊN ĐỊA BÀN TỈNH BẮC KẠN.....</b>	<b>80</b>
4.1. Quan điểm, mục tiêu quản lý nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn .....	80
<b>4.2. Một số giải pháp tăng cường quản lý nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn.....</b>	<b>81</b>
4.2.1. Hoàn thiện công tác lập kế hoạch thu nợ thuế .....	81
4.2.2. Hoàn thiện công tác triển khai thu nợ thuế .....	82
4.2.3. Hoàn thiện công tác kiểm tra giám sát, báo cáo kết quả thu nợ thuế ...	83
4.2.4. Tăng cường số lượng, chất lượng đội ngũ công chức thuế.....	84
4.3. Kiến nghị.....	86
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>89</b>

**PHỤ LỤC** ..... 90

**DANH MỤC CÁC CỤM TỪ VIẾT TẮT**

<b>STT</b>	<b>DẠNG VIẾT TẮT</b>	<b>DẠNG ĐẦY ĐỦ</b>
1	BTC	Bộ Tài chính
2	CCNT	Cưỡng chế nợ thuế
3	CT	Cục Thuế
4	DN	Doanh nghiệp
5	ĐTNN	Đầu tư nước ngoài
6	ĐVT	Đơn vị tính
7	NSNN	Ngân sách nhà nước
8	QLN	Quản lý nợ
9	QĐ	Quyết định
10	TCT	Tổng cục Thuế
11	TT	Thông tư

## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1: Đặc điểm của các đối tượng khảo sát .....	32
Bảng 2.2: Thang đo Likert .....	33
Bảng 3.1: Hiện trạng sử dụng đất tỉnh Bắc Kạn năm 2019 .....	39
Bảng 3.2: Tình hình chung về nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017-2019.....	50
Bảng 3.3: Tình hình nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn phân theo khu vực kinh tế giai đoạn 2017-2019.....	52
Bảng 3.4: Tình hình nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn phân theo ngành kinh tế giai đoạn 2017-2019.....	54
Bảng 3.5: Tình hình nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn phân theo sắc thuế giai đoạn 2017-2019.....	56
Bảng 3.6: Kế hoạch thu tiền nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017-2019.....	59
Bảng 3.7: Công tác tuyên truyền và hỗ trợ người nộp thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017-2019.....	62
Bảng 3.8: Công tác đôn đốc người nộp thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017-2019.....	63
Bảng 3.9: Tình hình cưỡng chế thu nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017-2019.....	65
Bảng 3.10: Kết quả thực hiện kế hoạch thu tiền nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017-2019.....	68
Bảng 3.11: Kết quả thực hiện chỉ tiêu tổng tiền nợ thuế trên tổng thu ngân sách nhà nước trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017-2019 ...	69
Bảng 3.12: Kết quả đánh giá của đối tượng khảo sát về công tác lập kế hoạch quản lý nợ thuế .....	71
Bảng 3.13: Kết quả đánh giá của các đối tượng khảo sát về công tác triển khai thu nợ thuế.....	72
Bảng 3.14: Kết quả đánh giá của các đối tượng khảo sát về công tác kiểm tra giám sát, báo cáo kết quả thu nợ thuế.....	74

**DANH MỤC SƠ ĐỒ VÀ BIỂU ĐỒ**

Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý của Cục thuế tỉnh Bắc Kạn.....	47
Biểu đồ 3.1: Cơ cấu nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn giai đoạn 2017-2019 .....	51
Biểu đồ 3.2: Cơ cấu nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn phân theo khu vực kinh tế giai đoạn 2017-2019.....	53
Biểu đồ 3.3: Cơ cấu nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn phân theo ngành kinh tế giai đoạn 2017-2019.....	55
Biểu đồ 3.4: Cơ cấu nợ thuế trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn phân theo sắc thuế giai đoạn 2017-2019.....	57